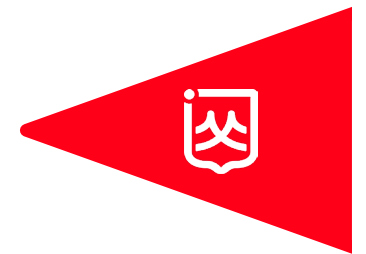


Matane

Rapport financier 2025



SURPLUS FISCAL

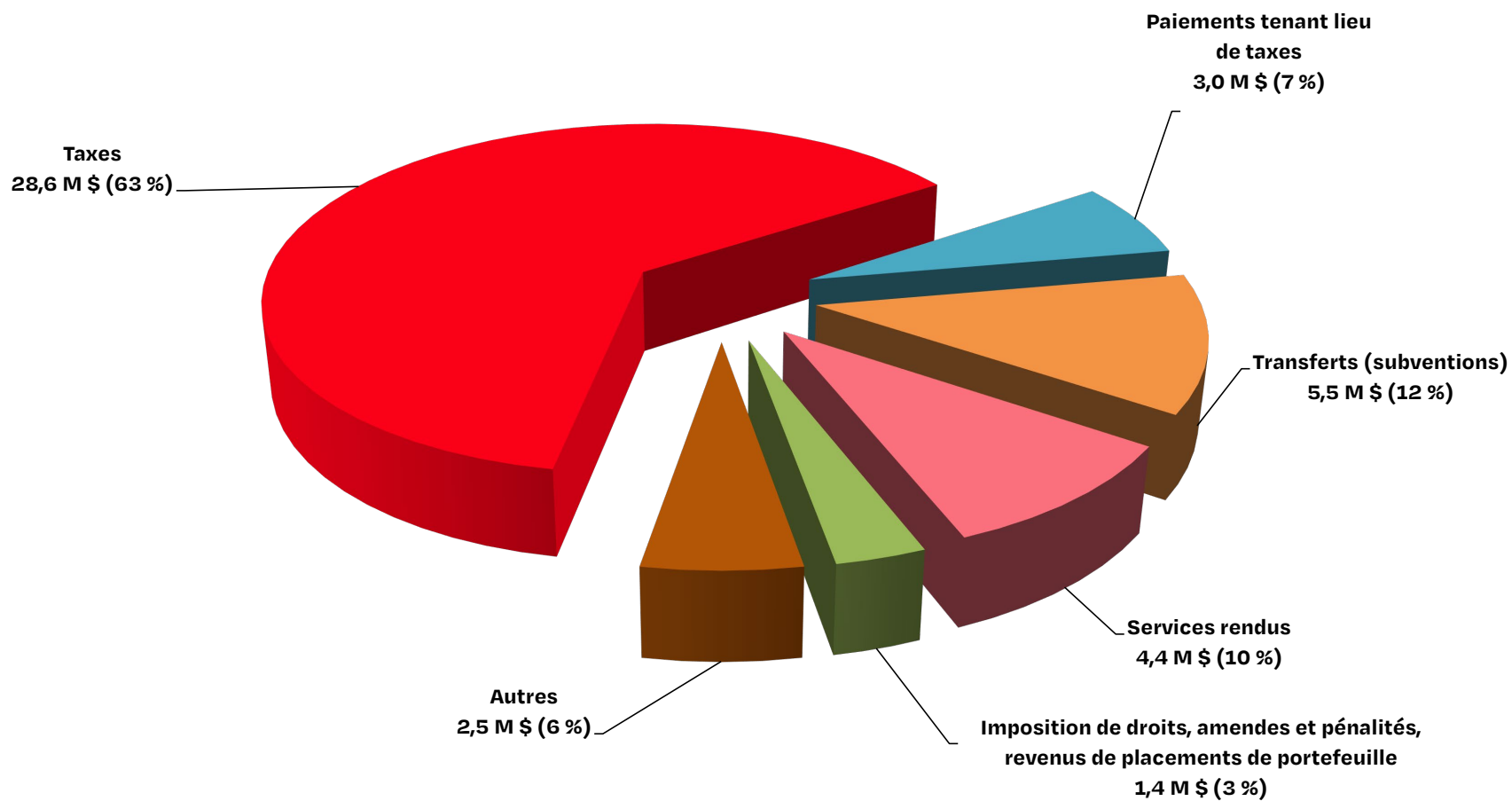
CONSOLIDÉ



	Administration municipale	Organisme contrôlé	Élimination consolidation	Total consolidé
Fonctionnement:				
Revenus de fonctionnement	45 459 702 \$	149 \$	(217 196) \$	45 242 655 \$
Charges	48 163 811 \$	216 038 \$	(217 196) \$	48 162 653 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	(2 704 109) \$	(215 889) \$	- \$	(2 919 998) \$
Conciliation à des fins fiscales :				
Amortissement des immobilisations corporelles	10 015 640 \$	- \$	- \$	10 015 640 \$
Remboursement en capital sur dette à long terme	(3 702 426) \$	- \$	- \$	(3 702 426) \$
Autres éléments de conciliation à des fins fiscales	(2 355 626) \$	- \$	- \$	(2 355 626) \$
Éléments de conciliation à des fins fiscales	3 957 588 \$	- \$	- \$	3 957 588 \$
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	1 253 479 \$	(215 889) \$	- \$	1 037 590 \$

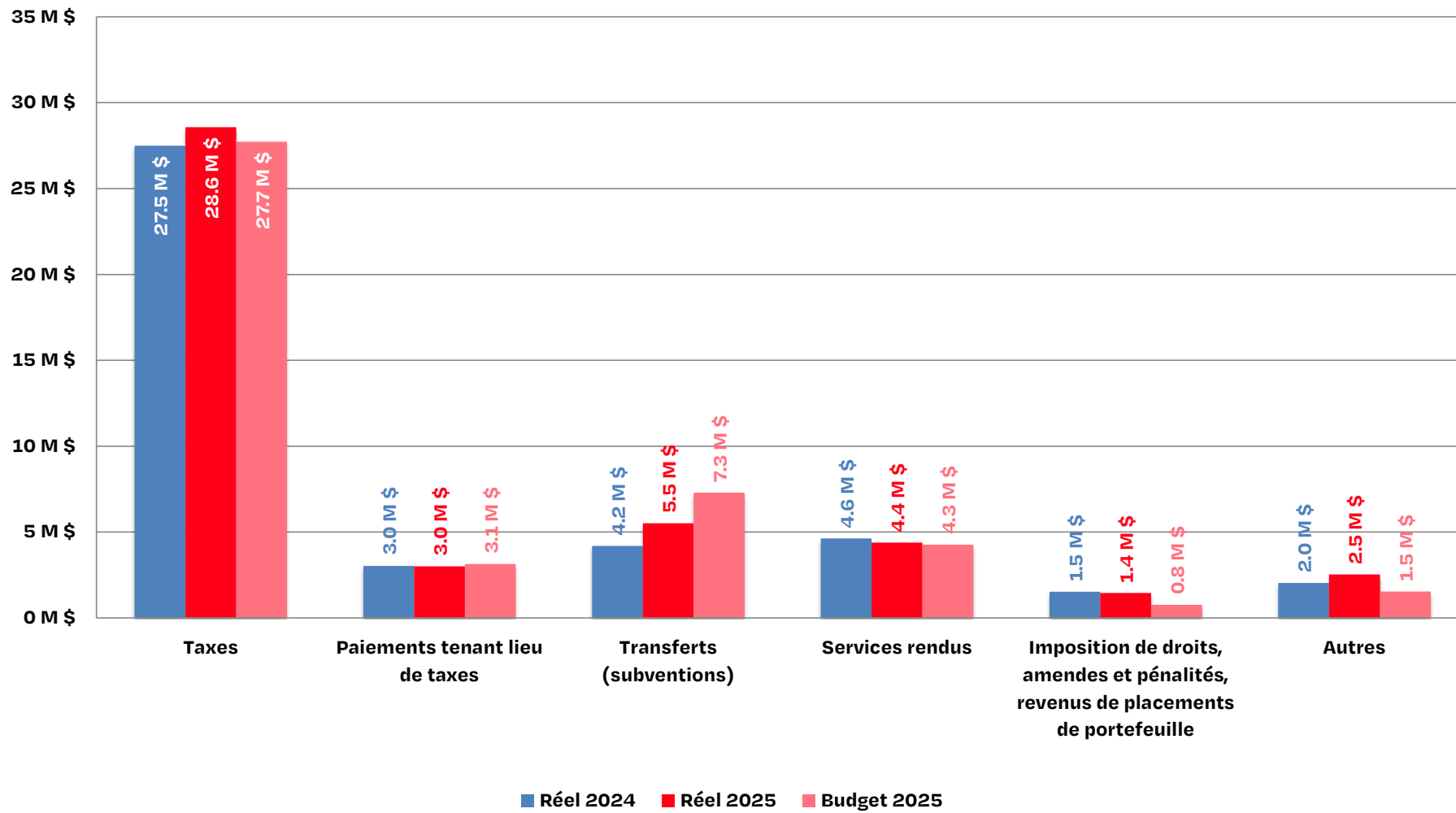
REVENUS DE FONCTIONNEMENT

NON CONSOLIDÉS



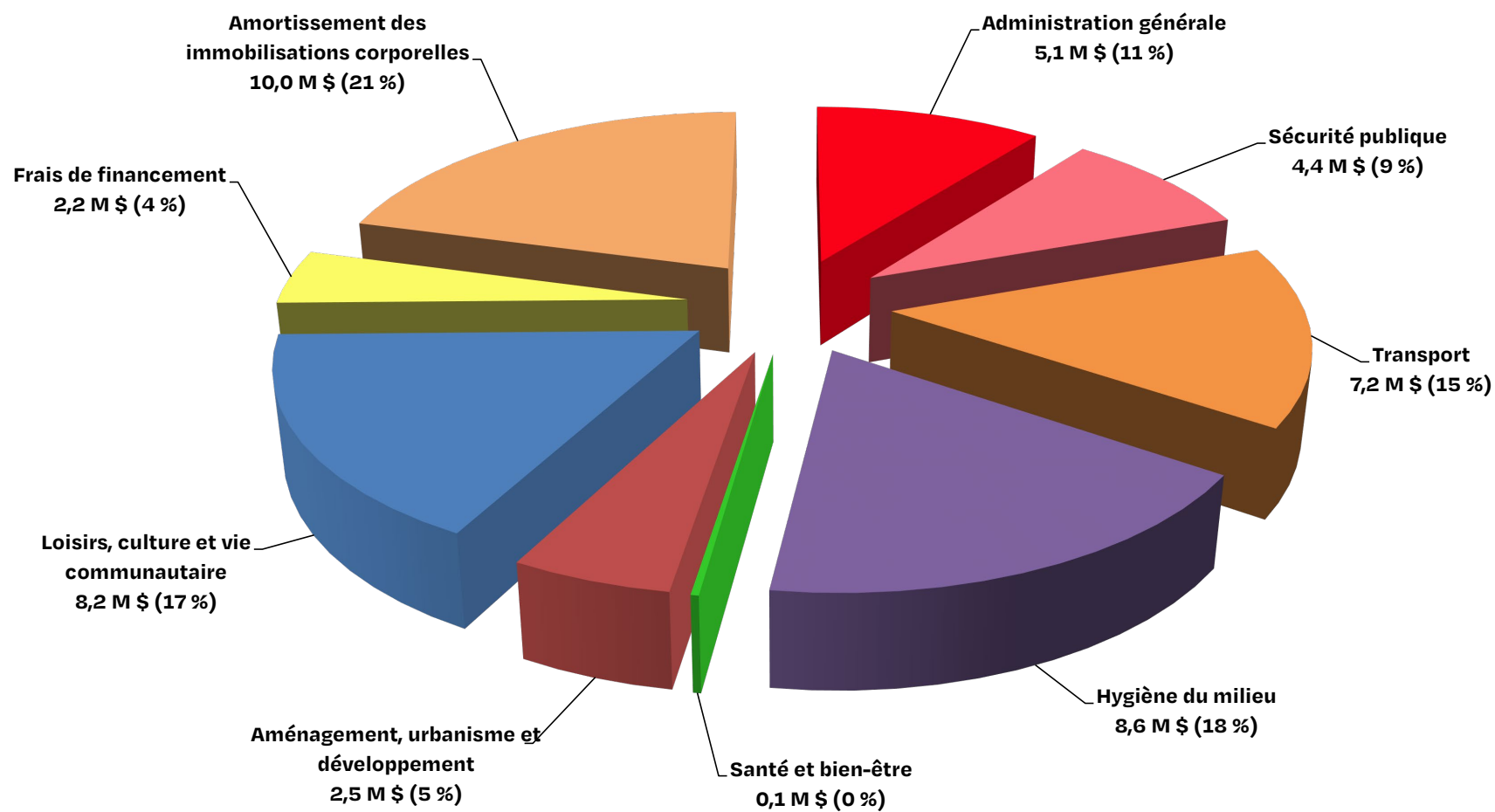
REVENUS DE FONCTIONNEMENT

NON CONSOLIDÉS



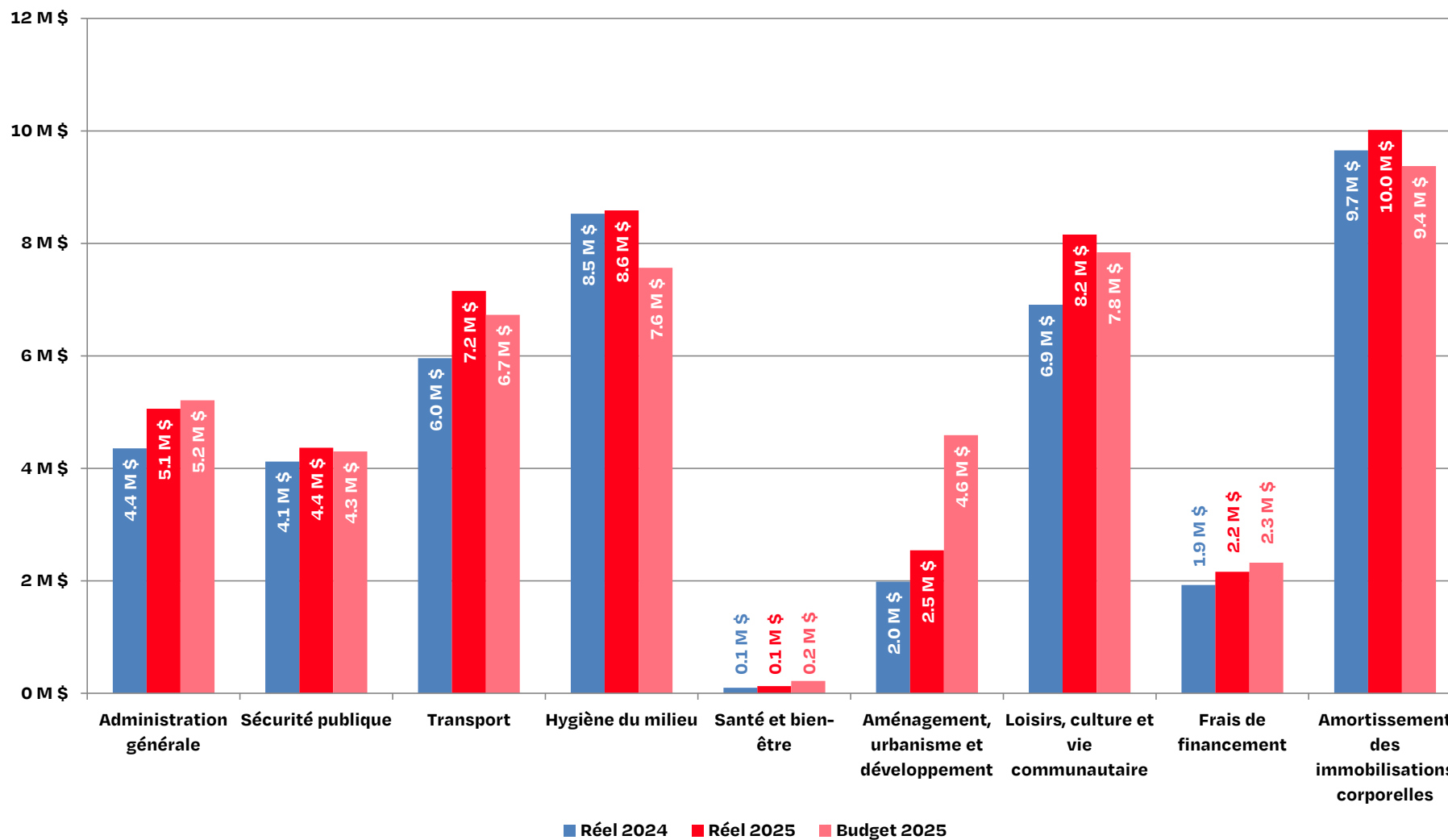
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

NON CONSOLIDÉES



DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

NON CONSOLIDÉES



LISTE DES PRINCIPALES VARIATIONS

BUDGET VS RÉEL



Revenus

Taxation (forte croissance du rôle)	849 000 \$
Tenant lieu de taxes (barrages non portables au rôle depuis PL 57)	(130 000) \$
Services rendus (hausse des contributions municipales aux ententes)	119 000 \$
Impositions de droits (hausse des droits de mutations immobilières)	486 000 \$
Amendes et pénalités	201 000 \$
Revenus d'intérêts (revenu reporté lié à un projet d'investissement)	(594 000) \$
Autres revenus (vente d'une parcelle de terrain de l'ancienne usine RockTenn)	1 592 000 \$
Transferts (excluant projet RockTenn)	711 000 \$

Variation des revenus **3 234 000 \$**

Dépenses

Administration (masse salariale et communications)	(166 000) \$
Sécurité publique (masse salariale, amortissements et mesures d'urgences)	110 000 \$
Transport (hausse des coûts de voirie et de déneigement)	961 000 \$
Hygiène du milieu (hausse des coûts d'aqueduc, égout et matières résiduelles)	1 112 000 \$
Santé et bien-être (contributions à l'office d'habitation)	(89 000) \$
Aménagement, urbanisme et développement (excluant projet RockTenn)	402 000 \$
Loisirs (masse salariale et honoraires professionnels)	342 000 \$
Frais de financement (financement de nouveaux argents modéré)	(160 000) \$

Variation des dépenses **2 512 000 \$**

Conciliations à des fins fiscales

Amortissement des immobilisations	(641 000) \$
Autres variations	110 000 \$

Variation des conciliations à des fins fiscales **(531 000) \$**

Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales **1 253 000 \$**

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

NON CONSOLIDÉE



	2024	2025
Actifs financiers	69 625 882 \$	74 046 377 \$
Passifs	(102 210 240) \$	(104 332 932) \$
Actifs financiers nets (dette nette)	(32 584 358) \$	(30 286 555) \$
Actifs non financiers	151 586 348 \$	150 751 327 \$
Excédent accumulé	119 001 990 \$	120 464 772 \$

Détail de l'excédent accumulé

Excédent de fonctionnement non affecté	6 215 012 \$	4 006 156 \$
Exc. de fonct. affecté, réserves financières et fonds réservés	4 321 772 \$	7 325 757 \$
Montants à pourvoir dans le futur	250 041 \$	200 657 \$
Financement des investissements en cours	(2 328 180) \$	(1 679 176) \$
Investissements nets dans les éléments à long terme	110 543 345 \$	110 611 378 \$
Excédent accumulé	119 001 990 \$	120 464 772 \$

EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVEST. DE L'EXERCICE À DES FF

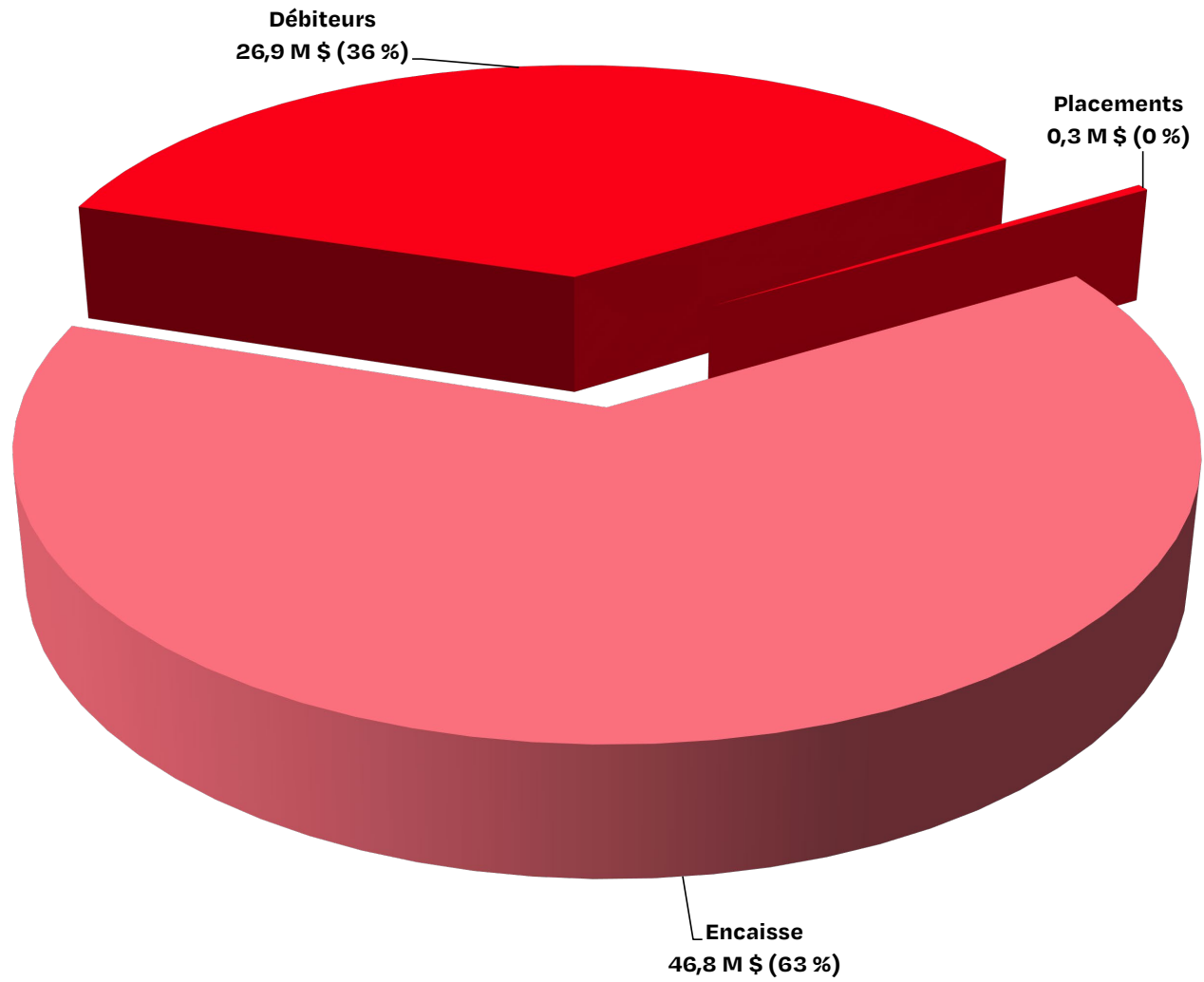
NON CONSOLIDÉ



	2024	2025
Financement		
Revenus d'investissement	3 400 154 \$	4 166 892 \$
Financement à long terme	6 274 671 \$	2 202 907 \$
Affectations	2 818 964 \$	3 143 988 \$
	12 493 789 \$	9 513 787 \$
Acquisition		
Immobilisations	(12 287 850) \$	(6 189 300) \$
Propriétés destinées à la revente	(1 278 214) \$	(2 462 632) \$
	(13 566 064) \$	(8 651 932) \$
Excédent (déficit) d'investissement	(1 072 275) \$	861 855 \$

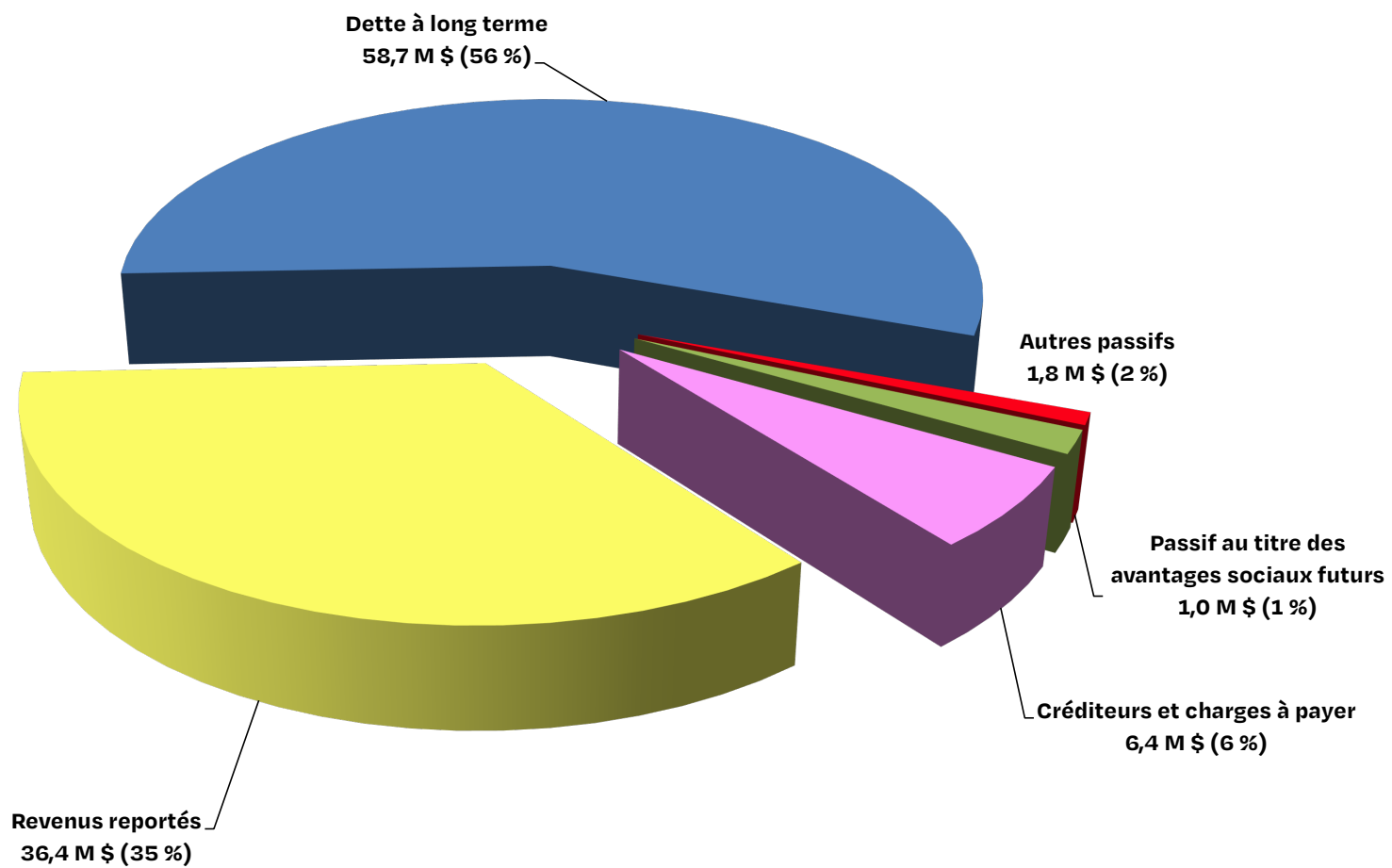
ACTIFS FINANCIERS

NON CONSOLIDÉS



PASSIFS

NON CONSOLIDÉS



DETTE À LONG TERME

NON CONSOLIDÉ

