



# Matane

# Présentation du budget 2026

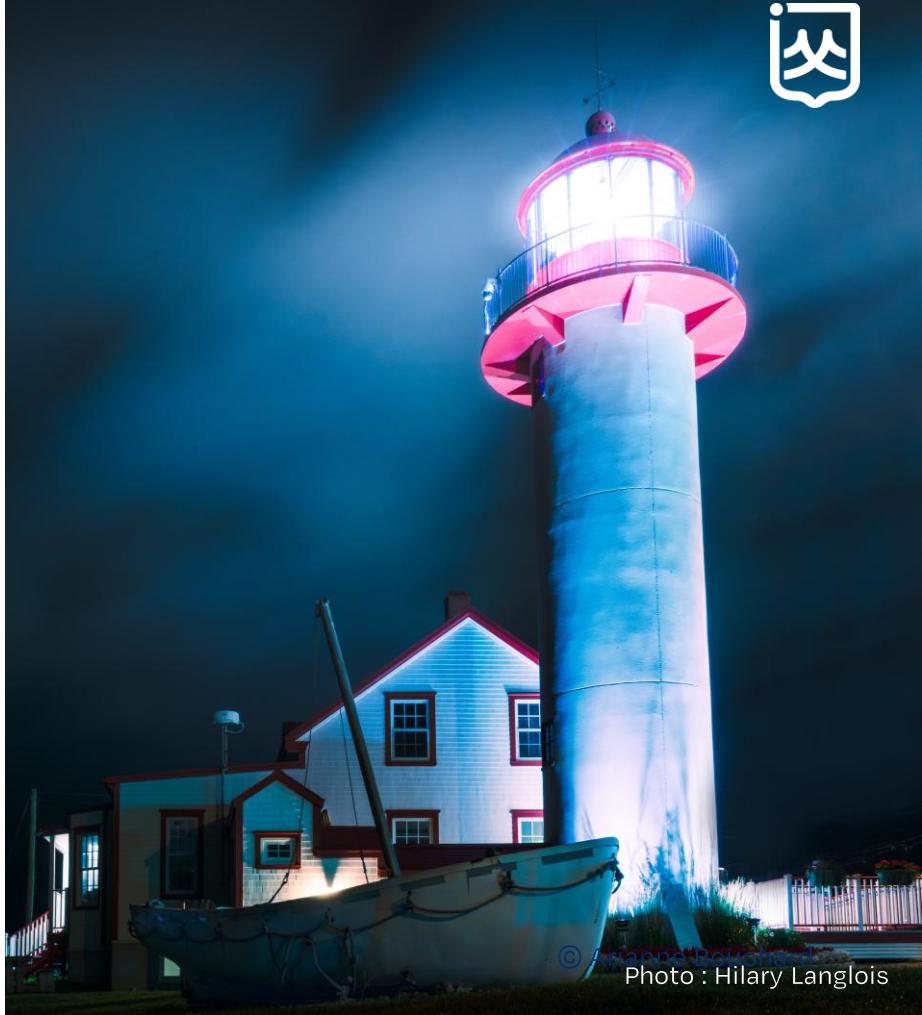




# Contenu de la présentation

---

- Contexte budgétaire
- Budget
- Taxation
- Projets d'immobilisation





# Contexte budgétaire

Ville de Matane

Photo : Jean-Olivier Lebrun

# Contexte budgétaire



## Défis et enjeux

- ▷ Logements
- ▷ Adaptation aux changements climatiques
- ▷ Planification stratégique
- ▷ Convention collective
- ▷ IPC octobre 2025 : 2,2 % (Canada)
- ▷ Revalorisation du site de l'ancienne usine RockTenn
- ▷ Dépôt du nouveau rôle d'évaluation triennal 2026-2028

# Infrastructures routières et souterraines



## Informations à ce jour (2025)

- ▷ **Trottoirs**  
44 km
- ▷ **Routes**  
165 km (382 km de voies)
- ▷ **Égouts**  
169,7 km
- ▷ **Réseau cyclable**  
40,5 km de pistes pavées
- ▷ **Aqueduc**  
133,3 km
- ▷ **Bornes incendie**  
630

# Nouveau rôle d'évaluation triennal 2026-2028



## Évaluation foncière

### Principes de base

Assurer que **chaque propriétaire** contribue de façon **juste et équitable** aux services municipaux sur la base d'une **évaluation objective** de sa propriété fondée sur :



Indépendance



Méthodologie



Date de référence

# Nouveau rôle d'évaluation triennal 2026-2028



## Impacts liés au dépôt du nouveau rôle

### Un marché en forte hausse expliqué par :

- ▷ Vitalité du marché
- ▷ Coûts de construction
- ▷ Rattrapage



\* Basé sur la valeur réelle du marché au 1<sup>er</sup> juillet 2024

# Nouveau rôle d'évaluation triennal 2026-2028



## Atténuation de l'impact du nouveau rôle

Réduction majeure des taux pour atténuer l'impact du nouveau rôle d'évaluation :

2025

**1,3397 \$**

par 100 \$ d'évaluation

2026

**0,9895 \$**

Par 100 \$ d'évaluation

# Nouveau rôle d'évaluation triennal 2026-2028



Rencontre d'information prévue en janvier

## Objectifs :

- ▷ Comprendre le processus d'évaluation
- ▷ Poser vos questions générales et spécifiques à votre propriété

## Rencontre d'information



Janvier 2026

# Évaluation moyenne uniformisée 2025



Valeur moyenne uniformisée\* d'une résidence, d'un logement



Matane  
± 220 800 \$



Tout le Québec  
± 472 600 \$



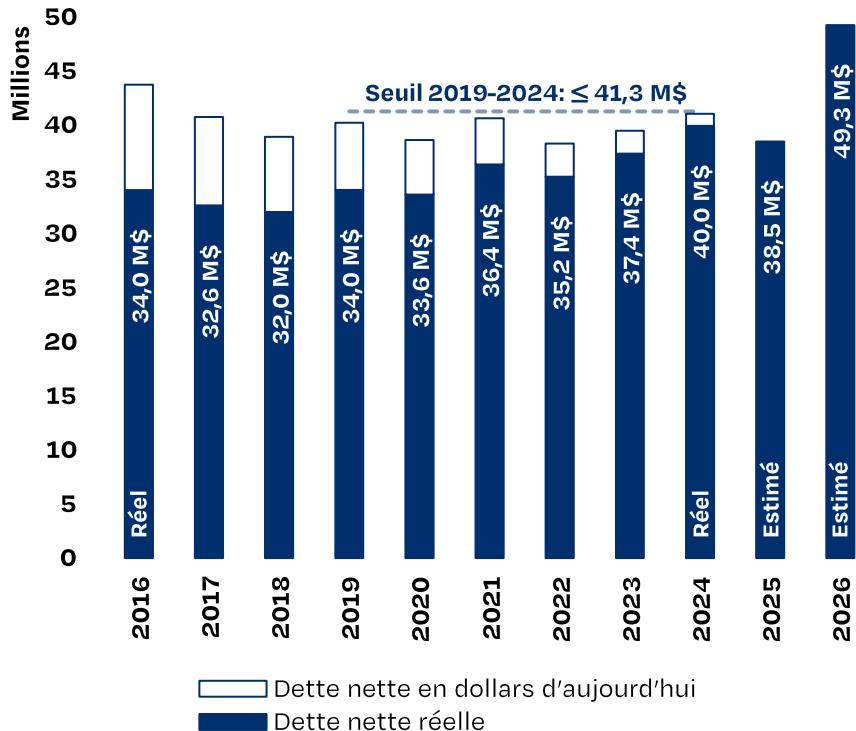
Villes  
10 000 à 24 999 habitants  
± 566 400 \$

\*La valeur foncière uniformisée est une version ajustée de la valeur foncière, qui permet de standardiser et de comparer les données foncières de manière équitable entre municipalités, en tenant compte des cycles d'évaluation et des fluctuations du marché.

# Dette à long terme

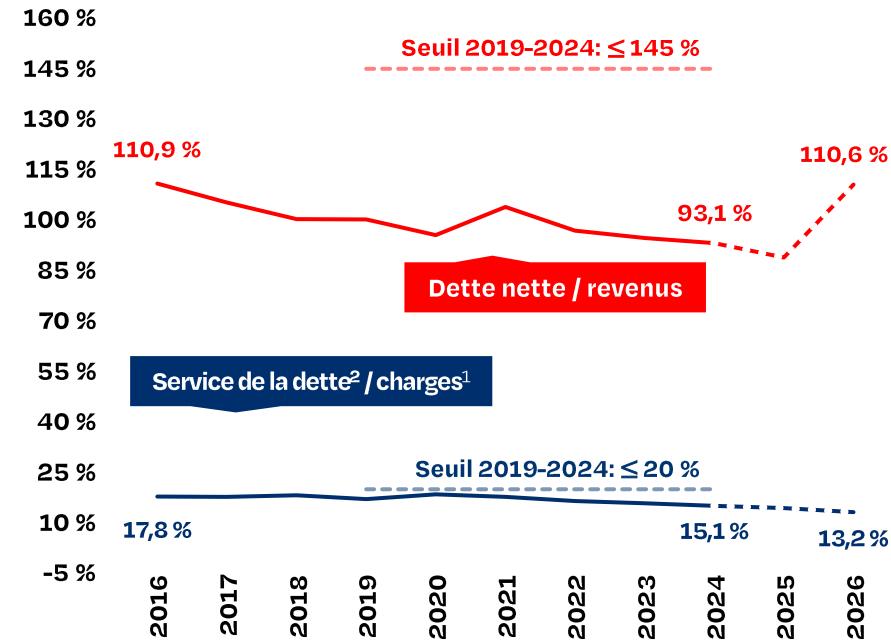


## Valeur nette



## Ratio d'endettement net

Proportion des résultats annuels



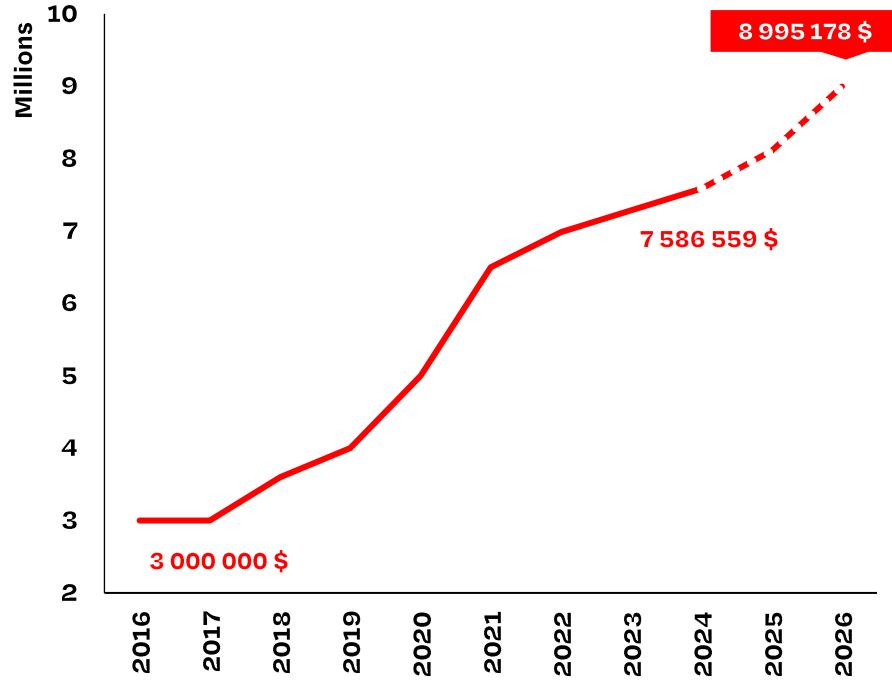
1 Excluant éléments extraordinaires et amortissement comptable.

2 Incluant remboursements en capital sur dette à long terme.

# Fonds de roulement

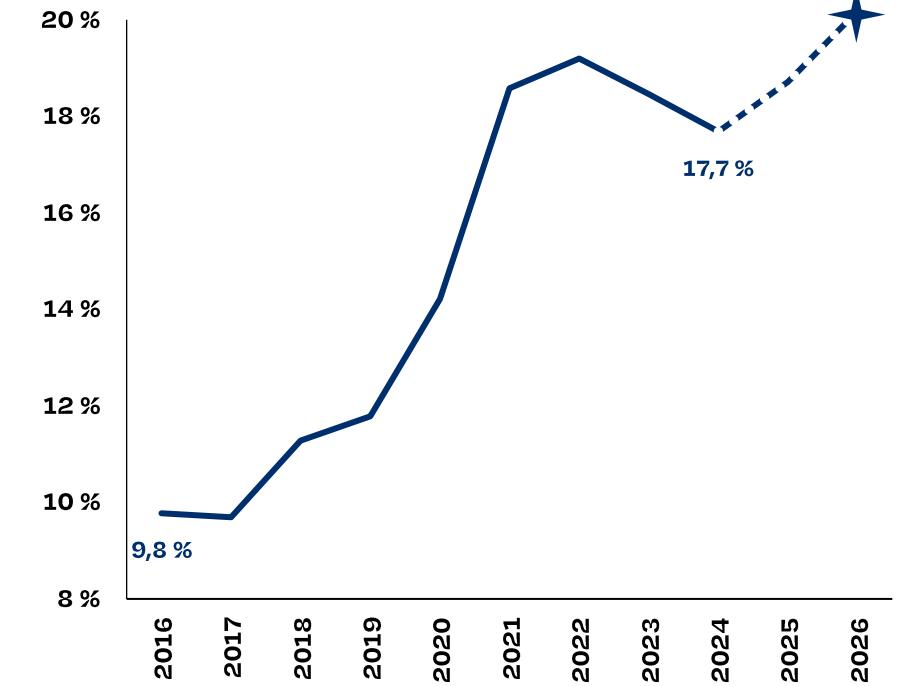


## Capital autorisé



## Ratio

### Capital autorisé sur revenus





# Budget

Ville de Matane

Photo : Louis-Philippe Cusson

# Faits saillants du budget



## Revenus

### Variation 2025-2026

#### Augmentations

- Taxes et paiements tenant lieu de taxes (+1,2 M\$)
- Services rendus aux organismes municipaux (+1,0 M\$)
- Revenus d'intérêts créditeurs (+200 K\$)
- Droits de mutation immobilière (+149 K\$)

#### Diminutions

- Transferts de droits (subventions) (-539 K\$)

## Dépenses

### Variation 2025-2026

#### Augmentations

- Prévention et protection incendie (+1 M\$)
- Transports (+488 K\$)
- Logements sociaux (+205 K\$)
- Hygiène du milieu (+519 K\$)
- Loisirs et culture (+474 K\$)
- Affectations aux conciliations à des fins fiscales (+218 K\$)

#### Diminutions

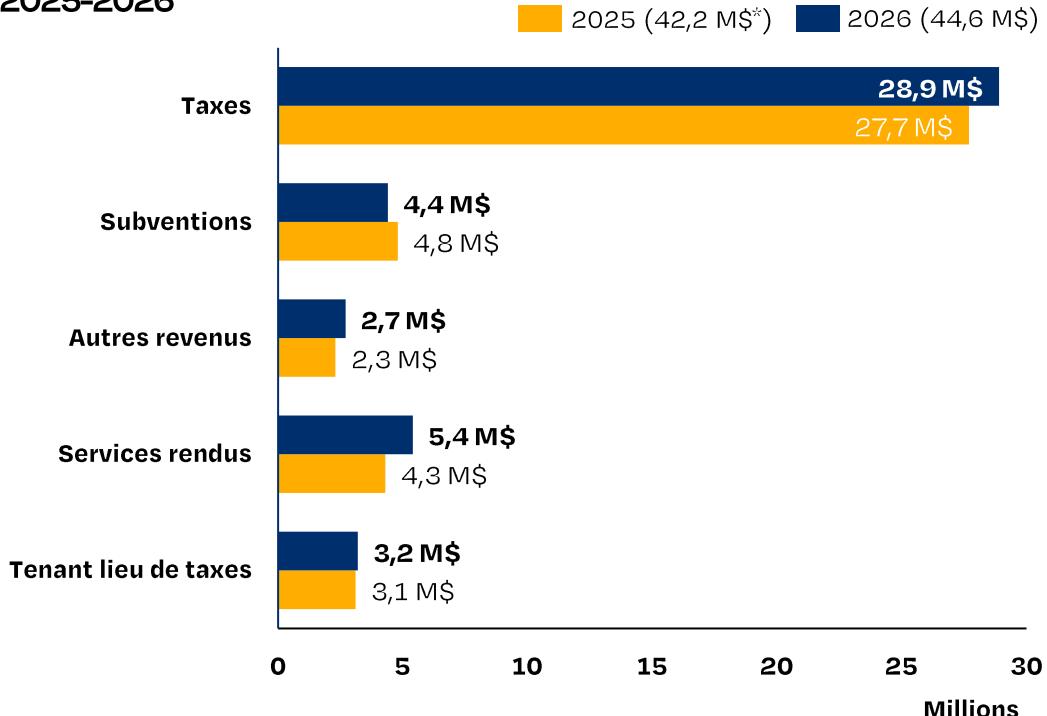
- Service de la dette et autres frais financiers (-507 K\$)

# Revenus



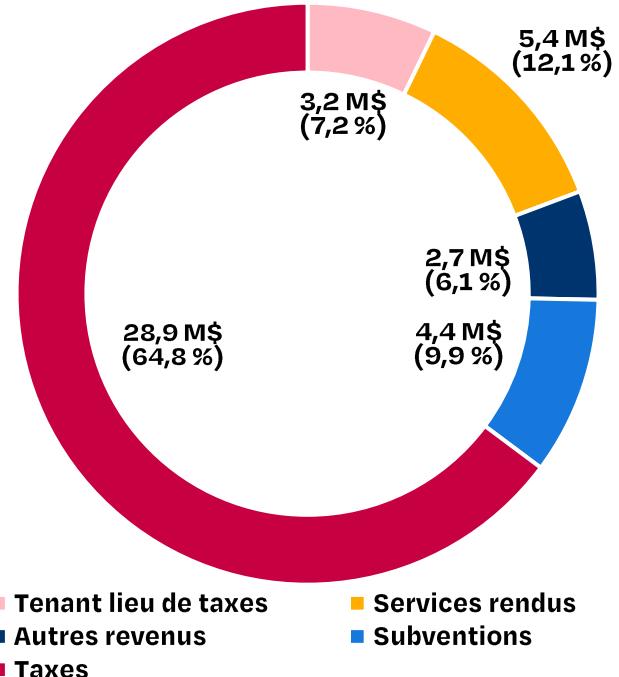
## Par source

2025-2026



## Répartition

2026 (%)



\*Pour fins de comparaison, un projet maintenant considéré dans les activités d'investissement (propriété destinée à la revente) est exclu des activités de fonctionnement (2,5 M\$ au budget 2025).

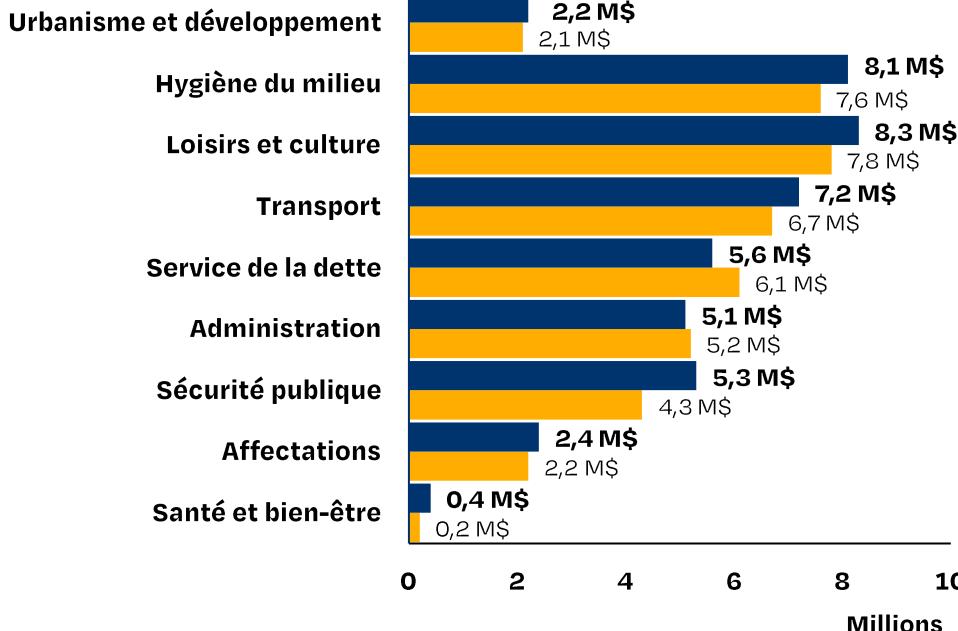
# Dépenses et conciliations fiscales



## Par fonction

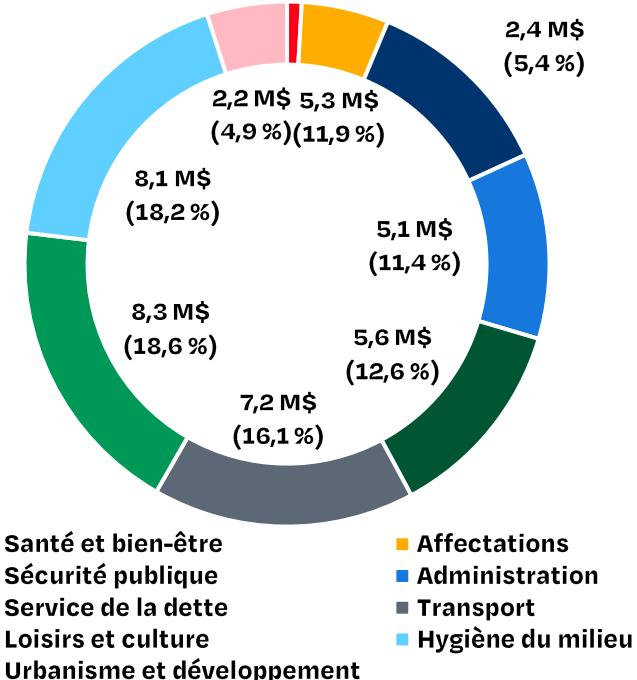
2025-2026

2025 (42,2 M\$\*) 2026 (44,6 M\$)



## Répartition

2026 (%)



\*Pour fins de comparaison, un projet maintenant considéré dans les activités d'investissement (propriété destinée à la revente) est exclu des activités de fonctionnement (2,5 M\$ au budget 2025).



# Taxation

Ville de Matane



Photo : Louis-Philippe Cusson

# Taxation des immeubles résidentiels



## Taxes foncières

Ensemble du territoire

Taxes foncières	2025	2026
<b>Évaluation résidence moyenne</b>	<b>177 415 \$</b>	<b>242 591 \$</b>
Taxe foncière générale	1,3012	0,9395
Taxe spéciale fonds de roulement	0,0385	0,0500
<b>Total (/ 100 \$ d'évaluation)</b>	<b>1,3397</b>	<b>0,9895</b>
<b>Sous-total taxes foncières</b>	<b>2 376,83 \$</b>	<b>2 400,44 \$</b>
<b>Variation des taxes foncières</b>	<b>23,61 \$ (+0,99 %)</b>	

# Taxation des immeubles résidentiels



## Tarifications

### Matane urbain

Tarifications	2025	2026
Aqueduc (si desservi)	220,00	265,00
Égout (si desservi)	242,00	257,00
Dettes (aqueduc et égout)*	75,06	45,43
Matières résiduelles	148,50	152,00
<b>Sous-total tarifs</b>	<b>685,56 \$</b>	<b>719,43 \$</b>
<b>Variation des tarifications</b>	<b>33,87 \$ (+4,94 %)</b>	

<b>Total des taxes foncières et tarifications</b>	<b>3 062,39 \$</b>	<b>3 119,87 \$</b>
<b>Variation (total)</b>	<b>57,48 \$ (+1,88 %)</b>	

\* Dettes applicables au secteur Matane urbain. Voir diapositive suivante pour les dettes applicables aux autres secteurs.

# Taxation des immeubles résidentiels



## Autres tarifications

Ensemble du territoire

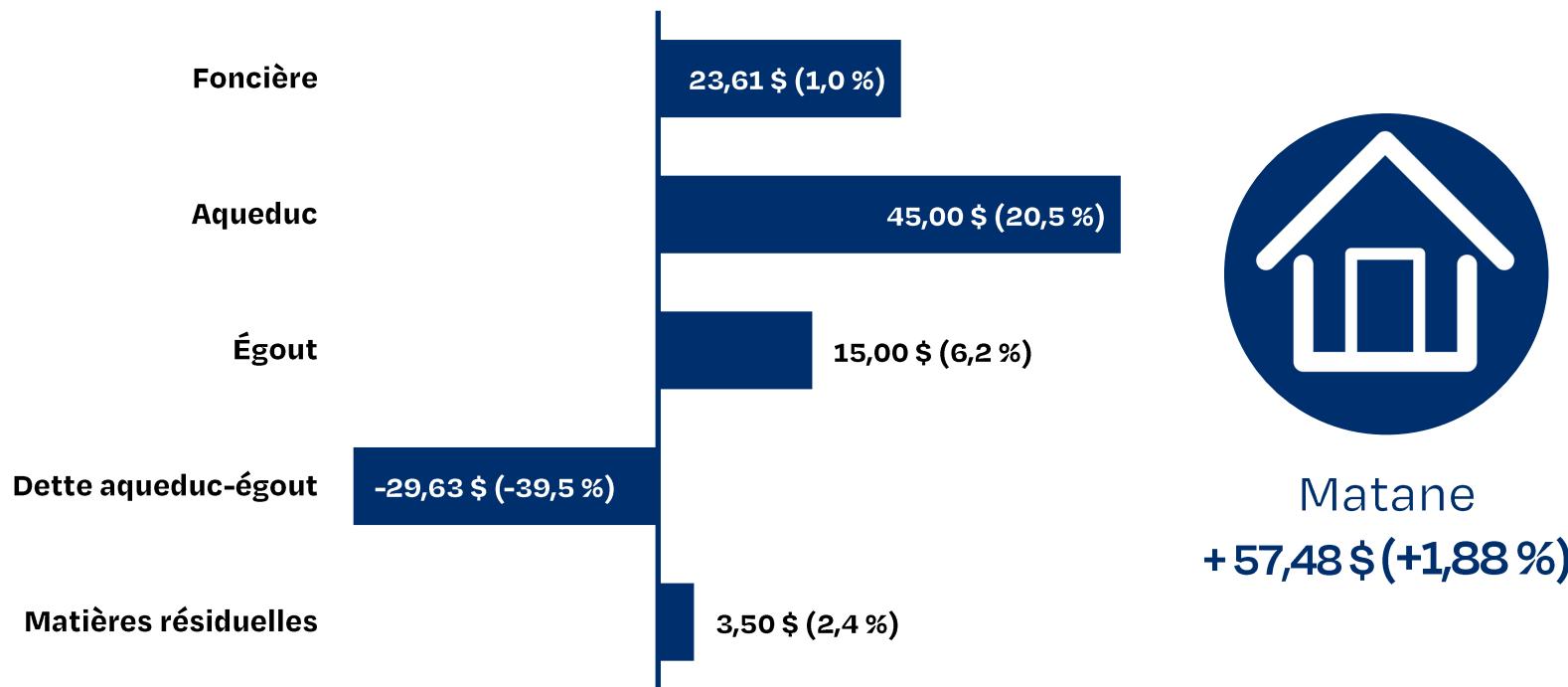
Autres tarifications résidentielles		2025	2026
Dette aqueduc et égout	Matane urbain	75,06	45,43
	Petit-Matane	70,60	44,39
	Saint-Luc	158,35	64,92
	Saint-Jérôme	31,87	16,36
Fosses septiques (tarification annuelle)	Maisons (vidange aux 2 ans)	136,00	136,00
	Chalets (vidanges aux 4 ans)	68,00	68,00
Ramonage de cheminées		61,42	63,25

# Taxation des immeubles résidentiels



## Variation du compte de taxes moyen

Ensemble du territoire (maison de 177 415 \$ en 2025, 242 591 \$ en 2026)



# Taxation des autres catégories d'immeubles



## Taxes foncières

Catégories d'immeubles (/100 \$ d'évaluation)	Taxes foncières 2025			Taxes foncières 2026			
	Générale	Spéciale	Total	Générale	Spéciale	Total	
Résiduel (résidentiel)	1,3012	0,0385	<b>1,3397</b>	0,9395	0,0500	<b>0,9895</b>	
6 logements et plus	1,3747	0,0385	<b>1,4132</b>	1,1503	0,0500	<b>1,2003</b>	
Agricole	1,3012	0,0385	<b>1,3397</b>	0,9395	0,0500	<b>0,9895</b>	
Forestier	1,3012	0,0385	<b>1,3397</b>	0,9395	0,0500	<b>0,9895</b>	
Terrains vagues desservis	3,9036	0,0385	<b>3,9421</b>	3,7580	0,0500	<b>3,8080</b>	
Non résidentiel (commercial)	Valeur inf. à 2 M\$	2,3395	0,0385	<b>2,3780</b>	1,9246	0,0500	<b>1,9746</b>
	Valeur excédentaire	2,6635	0,0385	<b>2,7020</b>	2,4380	0,0500	<b>2,4880</b>
Industriel	Valeur inf. à 2 M\$	3,0183	0,0385	<b>3,0568</b>	2,6200	0,0500	<b>2,6700</b>
	Valeur excédentaire	3,4852	0,0385	<b>3,5237</b>	3,2370	0,0500	<b>3,2870</b>

# Taxation des autres catégories d'immeubles



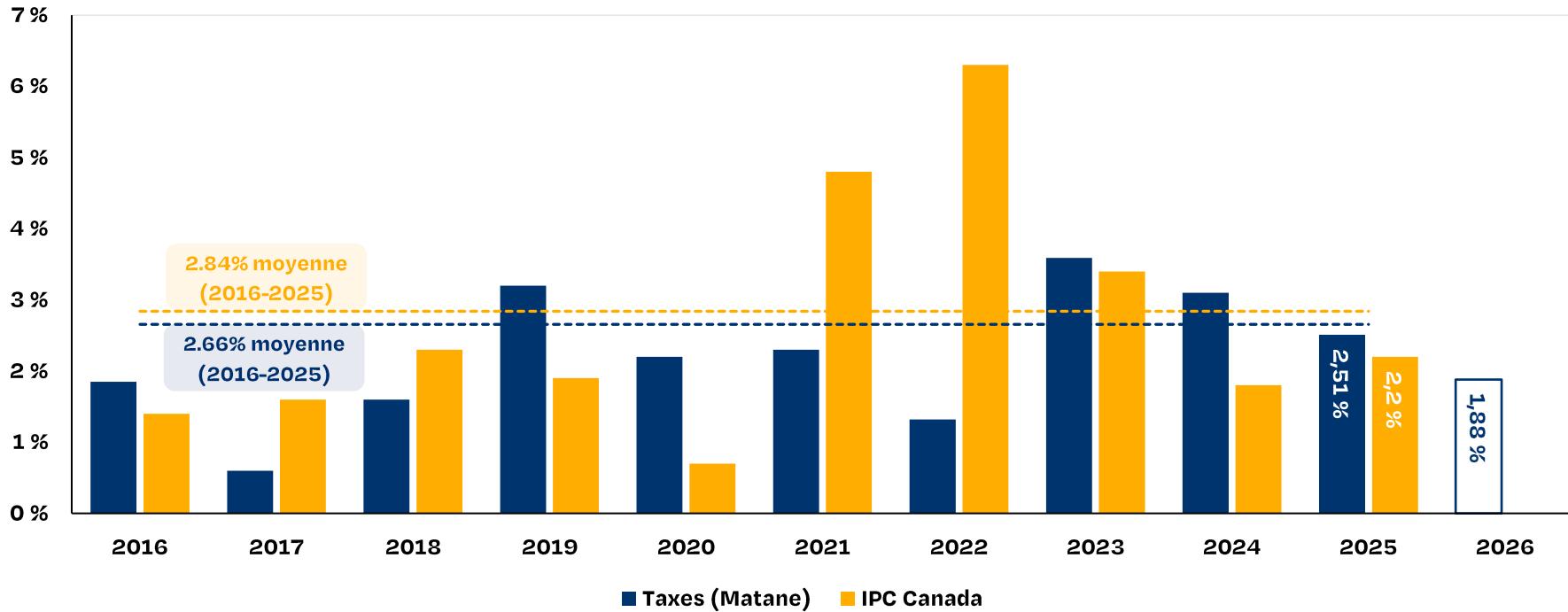
## Tarifications

Tarifications industries, commerces et institutions		2025	2026
Aqueduc et égout	Sans compteur	Aqueduc (par local)	220,00
		Égout (par local)	242,00
	Avec compteur	Tarifs de base	<i>Varie en fonction du diamètre de la conduite d'aqueduc</i>
		Tarif. exc. (par m <sup>3</sup> )	1,02
Matières résiduelles (par tonne)	LET (élimination, incluant redevance)		166,00
	Recouvrement journalier (LET)		30,00
	Écocentre (tri et conditionnement)		75,00
	Plateforme de compostage (traitement)		67,00

# Augmentation des taxes résidentielles



## Résidentielle par rapport à l'indice des prix à la consommation (IPC)





# Projets d'immobilisation

Ville de Matane

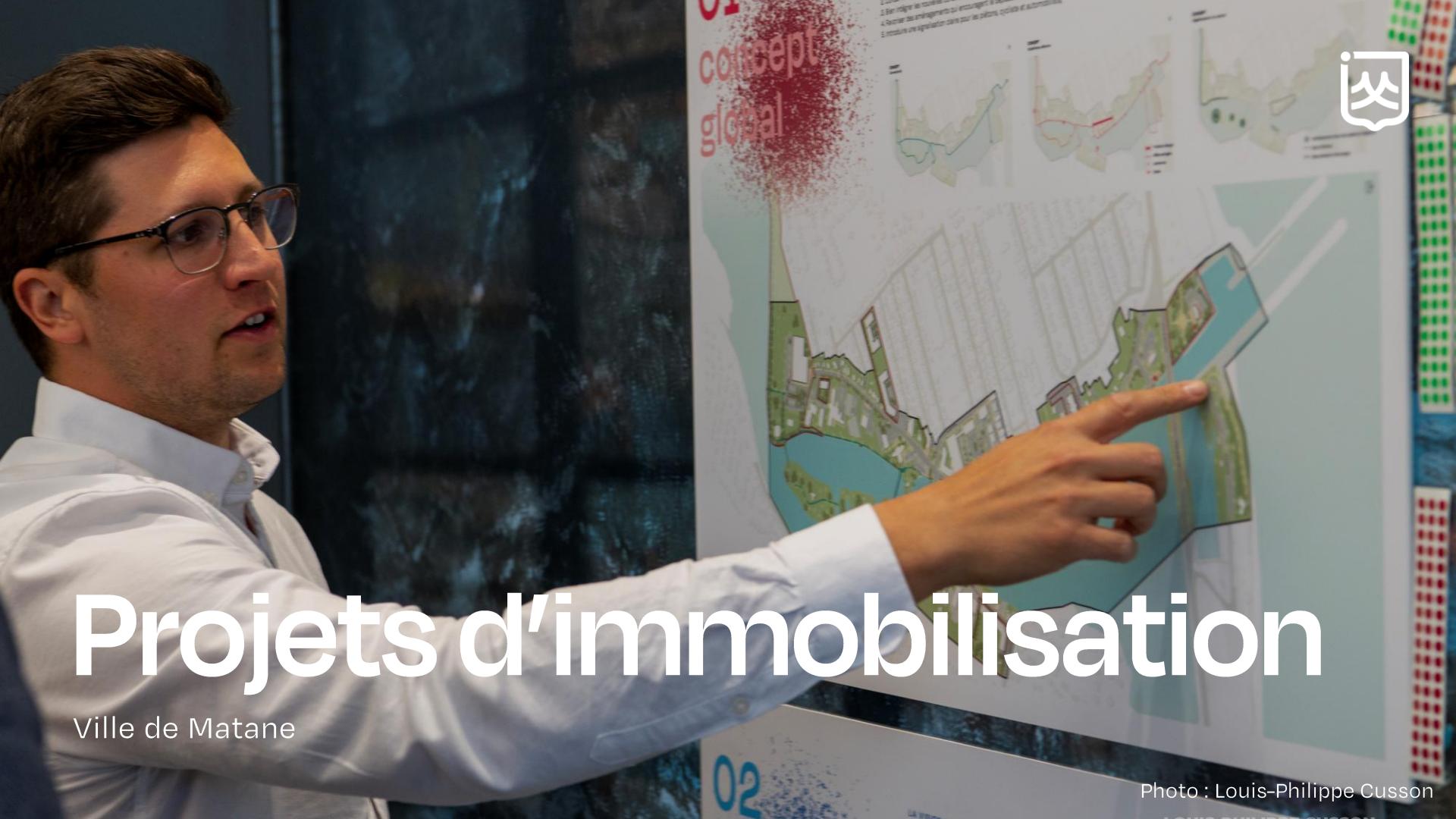


Photo : Louis-Philippe Cusson

# Programme d'investissements 2026-2028



## Dépenses en phases annuelles

Catégories	2026	2027	2028	Total
Infrastructures	21,1 M\$	29,7 M\$	23,2 M\$	<b>74,0 M\$</b>
Bâtiments	16,9 M\$	18,0 M\$	6,5 M\$	<b>41,4 M\$</b>
Machinerie et véhicules	0,9 M\$	-	0,5 M\$	<b>1,4 M\$</b>
Ameublement et équipements	0,8 M\$	0,1 M\$	-	<b>0,9 M\$</b>
Terrains et propriétés destinées à la revente	2,0 M\$	5,0 M\$	-	<b>7,0 M\$</b>
<b>Total</b>	<b>41,7 M\$</b>	<b>52,8 M\$</b>	<b>30,2 M\$</b>	<b>124,7 M\$</b>
<b>Répartition</b>	<b>33,4 %</b>	<b>42,3 %</b>	<b>24,3 %</b>	<b>100,0 %</b>

# Programme d'investissements 2026-2028



## Financement

Catégories	À la charge de la Ville		À la charge de tiers		Total
	Excédents, réserves et fonds réservés	Financement à long terme	Promoteurs et imposition de droits	Subventions	
Infrastructures	3,1 M\$	28,3 M\$	-	42,5 M\$	<b>73,9 M\$</b>
Bâtiments	0,2 M\$	17,5 M\$	0,5 M\$	23,3 M\$	<b>41,5 M\$</b>
Machinerie et véhicules	0,9 M\$	0,5 M\$	-	-	<b>1,4 M\$</b>
Ameublement et équipements	0,6 M\$	0,3 M\$	-	-	<b>0,9 M\$</b>
Terrains et propriétés destinées à la revente	-	-	-	7,0 M\$	<b>7,0 M\$</b>
<b>Total</b>	<b>4,8 M\$</b>	<b>46,6 M\$</b>	<b>0,5 M\$</b>	<b>72,8 M\$</b>	<b>124,7 M\$</b>
<b>Répartition</b>	<b>41,2 %</b>		<b>58,8 %</b>		<b>100,0 %</b>

# Budget d'investissement 2026



## Financement et dépenses

Catégories	À la charge de la Ville		À la charge de tiers		Dépenses prévues
	Excédents, réserves et fonds réservés	Financement à long terme	Promoteurs et imposition de droits	Subventions	
Infrastructures	1,1 M\$	9,3 M\$	-	10,7 M\$	<b>21,1 M\$</b>
Bâtiments	0,2 M\$	6,9 M\$	0,3 M\$	9,5 M\$	<b>16,9 M\$</b>
Machinerie et véhicules	0,9 M\$	-	-	-	<b>0,9 M\$</b>
Ameublement et équipements	0,5 M\$	0,3 M\$	-	-	<b>0,8 M\$</b>
Terrains et propriétés destinées à la revente	-	-	-	2,0 M\$	<b>2,0 M\$</b>
<b>Total</b>	<b>2,7 M\$</b>	<b>16,5 M\$</b>	<b>0,3 M\$</b>	<b>22,2 M\$</b>	<b>41,7 M\$</b>
<b>Répartition</b>	<b>46,0 %</b>		<b>54,0 %</b>		<b>100,0 %</b>

# Quelques exemples d'investissements prévus



Infrastructures  
d'aqueduc,  
d'égout  
et de voirie



**Réfection des rues du Rempart de la Cité-Jardin et Côté**

**Réfection des rues Caouette et Bernier incluant un émissaire pluvial**

**Stations de pompage des eaux usées prioritaires (phase 2)**

**Réseau routier, resurfaçage et trottoirs**



Infrastructures  
récréatives  
extérieures



Skatepark

Budget participatif 2027 (10<sup>e</sup> édition)

Amélioration des installations nautiques au parc des îles

Photo : Thomas Doucet



Bâtiments



Complexe aquatique

Optimisation des locaux de la caserne



## Adaptation aux changements climatiques



**Analyse des interventions à réaliser sur les  
secteurs de Matane-sur-mer (ouest) et Petit-Matane**

Photo : Louis-Philippe Cusson

# Remerciements

---

- **Le comité budget composé de :**  
Eddy Métivier, maire  
André Coulombe, conseiller  
Nelson Simard, conseiller  
Nicolas Leclerc, directeur général  
Michaël Côté, directeur des finances
- **Les employés et employées  
de la Ville de Matane**
- **Les membres du conseil**
- **Les citoyens et citoyennes présents**



Photo : Louis-Philippe Cusson

